

# LEAN MECHATRONIK

Prozesse vernetzen — Erfolge sichern

## Interdisziplinäres Projektmanagement

### Erfolgsfaktoren im Projektmanagement

Projektmanagement ist die essentielle Methode in unserer täglichen Arbeitswelt. Entscheidend für den Projekterfolg ist zum einen das richtige Bestimmen von Projektzielen und zum anderen das Erreichen dieser Ziele. Dabei stellen das Gewinnen von strategischen Vorteilen, die Schaffung eines überlegenen Nutzens für den Kunden, die Verbesserung der Kosten- / Nutzensituation und die volle Akzeptanz der Betroffenen aus den Disziplinen die Hauptziele im Projektmanagement dar.

Für die erfolgreiche Projektdurchführung sind wichtige Erfolgsfaktoren zu beachten. Ziele müssen klar und eindeutig für alle definiert werden. Wichtig im Projekt ist eine sorgfältige Projektplanung inkl. des methodische Vorgehens. Interdisziplinäre Schnittstellen im Projekt müssen beherrscht werden. Dabei sollten Risiken aus allen Disziplinen immer im Auge behalten werden. Motivierte Mitarbeiter sind essentiell für den Projekterfolg, wofür die Kommunikation entscheidend ist.

Obwohl Projektmanagement initial erstmals einen Zusatzaufwand darstellt, trägt es im Gesamtprojekt zu einer erheblichen Kosten- und Zeitersparnis bei und unterstützt die optimale Zielerreichung.

*„Ein Projektmanager bringt ein Projekt zum Erfolg, wenn er bei seiner Mannschaft auf der „Baustelle“ ist—nicht am Schreibtisch!“*

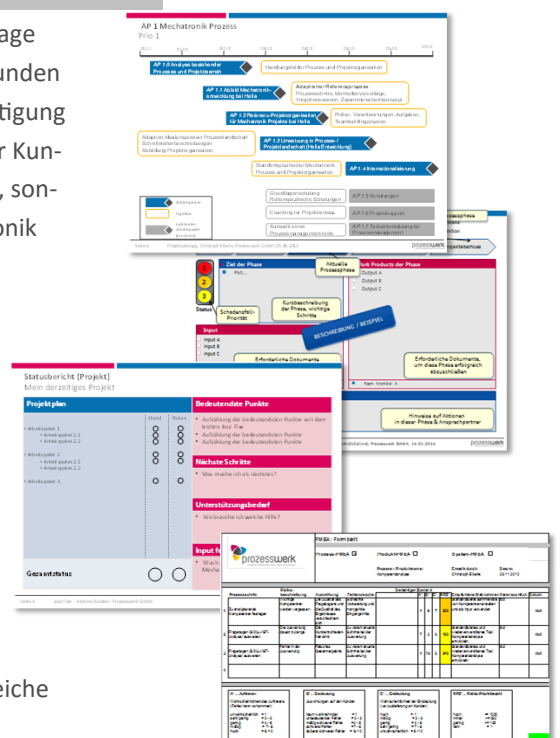
### Unsere Kompetenz im Projektmanagement

Für die Prozesswerk GmbH ist das Projektmanagement die essentielle Grundlage für die Erfüllung der Kundenwünsche. Erfolgreiche Projekte mit namhaften Kunden sind der Beweis dafür. Unser Vorgehen nach PMI® Standard unter Berücksichtigung der interdisziplinären Bedürfnisse passen wir optimal an die Wünsche unserer Kunden an. Wir sehen das Projektmanagement nicht als alleinstehende Methode, sondern vielmehr als Basis und Bindeglied für die Anwendung des Lean Mechatronik Methodenbaukastens.

Unsere Kernthemen im interdisziplinären Projektmanagement sind:

- Management der Projektschnittstellen zwischen verschiedenen Disziplinen
- Durchgängige Projektsteuerung und transparente Projektübersicht
- Regelmäßige Statusberichte beim Kunden und Prozesswerk-intern
- Vorgehen nach PMI®-Standard
- Projektmanagement auf Kundenwunsch zugeschnitten

Besonders im interdisziplinären Bereich der Mechatronik haben wir umfangreiche Expertise in der Gestaltung des Projektmanagements.



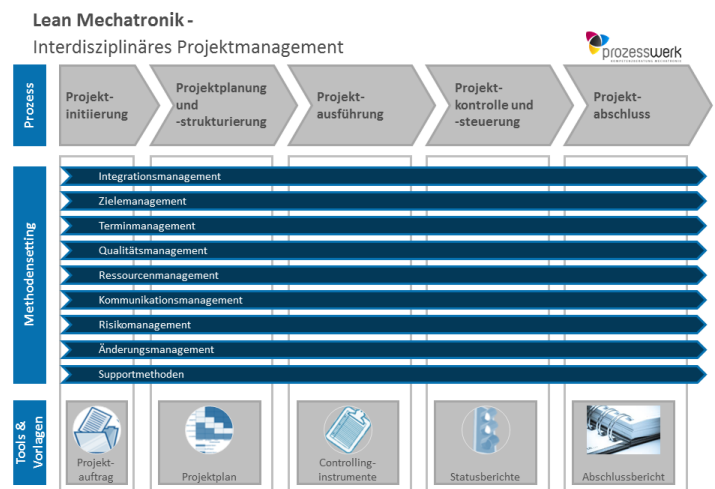
# LEAN MECHATRONIK

Prozesse vernetzen — Erfolge sichern

## Unsere Vorgehensweise

Basierend auf dem Projektmanagement-Standard PMI®, hat die Prozesswerk GmbH einen Referenzprozess für das Vorgehen im interdisziplinären Projektmanagement entwickelt:

- 1** Projektinitiierung
  - Definition Anforderungen und Abstimmung Zielvereinbarungen
  - Stakeholder- und Schnittstellenanalyse
- 2** Projektplanung und -strukturierung
  - Feinplanung Arbeitspakete (PMI® Plan) für die beteiligten Disziplinen
  - Feinplanung Key Performance Indicators (KPIs)
  - Planung Ressourceneinsatz
- 3** Projektausführung
  - Ausführung Arbeitsschritte gemäß PMI®-Plan
  - Evaluierung Team- und Projektperformance
  - Schnittstellencontrolling
- 4** Projektsteuerung und -kontrolle
  - Performance Messung gegen Zielwerte (KPI)
  - Risikomonitoring und Qualitätskontrolle
  - Kundenfeedbacks
- 5** Projektabschluss
  - Finales Kundenfeedback
  - Übergabe Projekt inkl. Dokumentation



Unser Vorgehen führt zu einem effektiven Projektmanagement mit abgestimmten Projektschnittstellen zwischen den verschiedenen beteiligten Disziplinen.

## Die Prozesswerk GmbH

Die Prozesswerk GmbH wurde 2007 von Dr. Hendrik Dettmering und Dr. Benno Stützel als Ausgründung des renommierten Lehrstuhls für Informationstechnik im Maschinenbau an der TU München gegründet. Seitdem zählt die Prozesswerk GmbH namhafte Unternehmen zu ihren Kunden. Sowohl für Beratungsprojekte auf Top-Management-Ebene als auch im operativen Bereich hat die Prozesswerk GmbH den Methodenbaukasten Lean Mechatronik entwickelt und erfolgreich eingesetzt.

Lean Mechatronik sichert innovative Qualitätsprodukte zu planbaren Entwicklungskosten und -zeiten. Eine effiziente Produktentwicklung verlangt die optimale Vernetzung aller Beteiligten, um globale Unternehmensziele zu erreichen. Die Aneignung und Einführung von Methoden, die eine solche interdisziplinäre Zusammenarbeit fördern und fordern, ist dafür unerlässlich. Lean Mechatronik räumt Hürden auf diesem Weg beiseite - und führt direkt ans Ziel: eine effiziente Produktentwicklung bei minimierten Risiken.

Ihr Ansprechpartner: **Dominik Schörm**

**Tel.** +49 (0) 89 1 24 13 70 21  
**Fax** +49 (0) 89 1 24 13 70 99  
**Mobil** +49 (0) 152 29 52 05 97



Prozesswerk GmbH  
FeringasträÙe 10b  
85774 Unterföhring

[www.prozesswerk.eu](http://www.prozesswerk.eu)

Geschäftsführer:  
Dr. Hendrik Dettmering,  
Dr. Benno Stützel