

Multiprojektmanagement

Vielfältige Projektlandschaften sind die Regel

Mehrere parallel laufende Projekte sind in den meisten Unternehmen Alltag. Doch wer sichert deren abgestimmte Zielerreichung? Das Multiprojektmanagement übernimmt diese zentrale Aufgabe. Nur durch ein optimales Multiprojektmanagement können die richtigen Projekte auf effektive Art und Weise die wichtigen Unternehmensziele verbessern. Dies kann in den Ausprägungen als Projektportfolio-Management zur Priorisierung von Projekten, als Programm-Management zur übergreifenden Steuerung zusammengehöriger Projekte oder in Kombination zur Anwendung kommen.

Im Fokus stehen jeweils nicht die Inhalte der Einzelprojekte sondern deren Zusammenspiel. Geeignete Gremien- und Reviewlandschaften sind ebenso entscheidend wie klar strukturierte Prozesse mit ausgewählter Methoden und Toolunterstützung. So wird die Zielerreichung auf Unternehmensebene unterstützt, isolierte Insellösungen vermieden und die Unternehmensstrategie auf die operative Projektarbeit übertragen.

„Wenn man über die Einzelheiten zuviel weiß, hat meine keinen Überblick mehr über das Ganze.“

(André Kostolany)

Unsere Kompetenz im Multiprojektmanagement

Ein strukturiertes Multiprojektmanagement zur Steigerung der Effizienz in Unternehmensprogrammen konnte die Prozesswerk GmbH bereits bei verschiedenen namhaften Kunden etablieren.

Unsere Schwerpunkte liegen hierbei auf:

- Strukturierte Vorgehensweise bei der Auswahl geeigneter Projekte sowie Integration in bestehende Gremien
- Detaillierte Prozesse zur Projektsteuerung von der Idee bis zur Nachhaltigkeit
- Intensive Vernetzung der Projekte untereinander mit aktiver und frühzeitiger Kommunikation in Richtung späterer Nutzer der Projektergebnisse
- Aufbau und Steuerung eines bedarfsgerechten Berichtswesen
- Definition geeigneter Organisationsstrukturen zur effizienten Programmsteuerung

Darüber hinaus umfasst das Leistungsspektrum der Prozesswerk GmbH die Gestaltung von geschäftsbereichsübergreifenden Review-Landschaften zur Sicherung nachhaltiger Projektergebnisse.



LEAN MECHATRONIK

Prozesse vernetzen — Erfolge sichern

Projektvielfalt beherrschen

Ein strukturiertes Multiprojektmanagement ist essentiell für den Erfolg aller Einzelprojekte. Hierfür hat die Prozesswerk GmbH ein erfolgreiches Vorgehen entwickelt, das sowohl für ein Projektportfolio– als auch ein Programmmanagement zur Anwendung kommen kann:

- 1 **Initiierung und -planung des Multiprojektmanagements**
 - Definition der verfolgten Zielsetzung für das Multiprojektmanagement mit Festlegung der Ausprägung
 - Bedarfsgerechtes Anpassen der Referenzprozesse zum Multiprojektmanagement:
 - Von der Projektidee zur Genehmigung
 - Von der Genehmigung zur Projektentlastung
 - Von der Entlastung zur Nachhaltigkeit des Projektes
 - Aufbau einer abgestimmten Organisation für das Multiprojektmanagement und dessen Schnittstellen mit definierten Rollen (inkl. Anpassen betroffener Rollenprofile und Befähigen der relevanten Personen)
 - Integration in bestehende oder Einführung neuer Gremien
 - Aufbau und Etablieren eines Berichtswesens für die Multiprojektleitung und Gremien
- 2 **Controlling des Multiprojektmanagements**
 - Operative Steuerung mittels bedarfsgerecht angepasster Hilfsmittel (u.a. Projektliste, Programmmasterplan, Reviewplanung) und Berichte
 - Sicherstellen einer systematischen Vernetzung der Einzelprojekte, um Synergien zu heben und Wechselwirkungen zu eliminieren
 - Aktiver projektübergreifender Wissenstransfer in Richtung Anwender
 - Zielgerichtete Außendarstellung des Projektverbundes und der Ergebnisse von Einzelprojekten
- 3 **Abschluss bzw. Überführung des Multiprojektmanagements**
 - Sicherstellen des nachhaltigen Abschlusses aller Einzelprojekte mit Rückspiegelung in das Projektportfolio
 - Abschluss des Programms (inkl. Abschlussbericht) mitsamt Projektportfoliomanagement
 - Ggf. Überführung und Verankerung des Projektportfoliomanagements in interne Prozesse

Durch dieses systematische Vorgehen werden Fehler beim Aufsetzen eines Multiprojektmanagements vermieden und eine erfolgreiche Auswahl und Steuerung mehrere Projekte ermöglicht. Dies sichert Synergien und eine konsequente Ausrichtung der Projektaktivitäten auf globale Unternehmensziele.

Die Prozesswerk GmbH

Die Prozesswerk GmbH wurde 2007 von Dr. Hendrik Dettmering und Dr. Benno Stützel als Ausgründung des renommierten Lehrstuhls für Informationstechnik im Maschinenbau an der TU München gegründet. Seitdem zählt die Prozesswerk GmbH namhafte Unternehmen zu ihren Kunden. Sowohl für Beratungsprojekte auf Top-Management-Ebene als auch im operativen Bereich hat die Prozesswerk GmbH den Methodenbaukasten Lean Mechatronik entwickelt und erfolgreich eingesetzt.

Lean Mechatronik sichert innovative Qualitätsprodukte zu planbaren Entwicklungskosten und -zeiten. Eine effiziente Produktentwicklung verlangt die optimale Vernetzung aller Beteiligten, um globale Unternehmensziele zu erreichen. Die Aneignung und Einführung von Methoden, die eine solche interdisziplinäre Zusammenarbeit fördern und fordern, ist dafür unerlässlich. Lean Mechatronik räumt Hürden auf diesem Weg beiseite - und führt direkt ans Ziel: eine effiziente Produktentwicklung bei minimierten Risiken.

Ihr Ansprechpartner: **Florian Seeler**

Tel. +49 (0) 89 1 24 13 70 13
Fax +49 (0) 89 1 24 13 70 99
Mobil +49 (0) 152 31 79 66 55
Email seeler@prozesswerk.eu



Prozesswerk GmbH
FeringasträÙe 10b
85774 Unterföhring

www.prozesswerk.eu

Geschäftsführer:
Dr. Hendrik Dettmering,
Dr. Benno Stützel