

Lieferantenmanagement

Warum Lieferanten integrieren?

Die Einbindung von Lieferanten ermöglicht den Zugang zu neuen Technologien und Innovationen und sichert somit Wettbewerbsvorteile. Eine frühe Einbindung beschleunigt den Entwicklungsprozess und ebnet die Systemintegration. Gleichzeitig kann durch eine Reduzierung der Abstimmungsumfänge sowie einer tiefen Integration im Produktentstehungsprozess günstiger entwickelt und produziert werden.

Der erfolgreiche Umgang mit Lieferanten ist allerdings kein Selbstläufer sondern bedarf eines gezielten Managements. Um erfolgreich von der Lieferantenscouting, über die Bewertung und Klassifikation hin zu einer erfolgreichen Zusammenarbeit mit dem Lieferanten zu gelangen, hat die Prozesswerk GmbH ein systematisches Vorgehen entwickelt. Dieses wird kundenspezifisch und projektindividuell angepasst.

„Zusammenkommen ist ein Beginn, zusammenbleiben ist ein Fortschritt, zusammenarbeiten ist Erfolg.“

(Henry Ford)

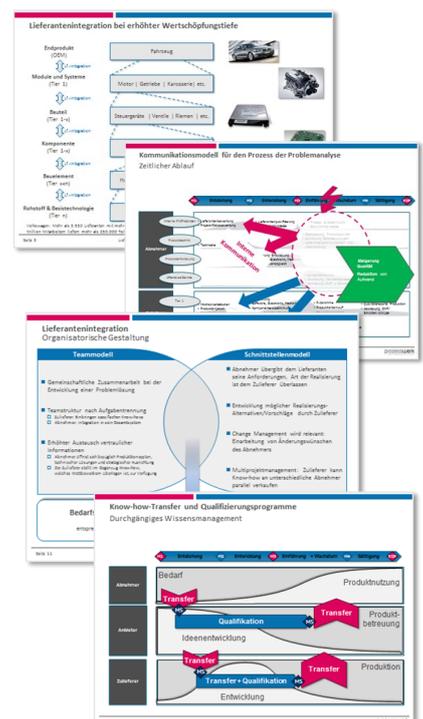
Unsere Kompetenz im Lieferantenmanagement

Das Wissen und die Kompetenz der Prozesswerk GmbH im Bereich des Lieferantenmanagements konnte über unsere Mitarbeiter bereits mehrfach gewinnbringend in Kundenprojekte eingebracht werden.

Unsere Expertise liegt hierbei auf:

- Definition, Strukturierung und Abstimmung der Integrationstiefe und zu integrierender Umfänge
- Aufsetzen zielführender Prozesse und Methoden für eine effiziente Zusammenarbeit unter Berücksichtigung geeignet ausgestalteter Schnittstellen (ggf. bis hin zur IT-technischen Basis)
- Unternehmensübergreifende Gestaltung der Verantwortlichkeiten, Kompetenzen und Kommunikationswege durch rollenbasierte Zuordnung von Aufgabenclustern
- Strategische und operative Unterstützung aller Beteiligten für eine effiziente Zusammenarbeit

Das erfolgreiche Lieferantenmanagement beginnt mit der Auswahl des richtigen Partnerunternehmens. Hierbei kann die Prozesswerk GmbH mit ihrer Kompetenz und Erfahrung unterstützen und im Anschluss die unternehmensübergreifende Zusammenarbeit durch die Entwicklung einer geeigneten Organisation sicherstellen.



LEAN MECHATRONIK

Prozesse vernetzen — Erfolge sichern

Zusammenarbeit verbessern

Die Projekterfahrungen zeigen, dass die Zusammenarbeit mit Lieferanten vielfältige Herausforderungen birgt. Um diesen begegnen zu können hat die Prozesswerk GmbH einen Referenzprozess für die nachhaltige Gestaltung einer Lieferantenmanagement-Systematik (LMS) erarbeitet:

- 1

↓

Ist-Analyse Lieferantenzusammenarbeit

 - Abgrenzung der Lieferantenintegration auf Projektbasis
 - Analyse der Stärken und Schwächen aktueller und vergangener Projekte mit umfassenden Zusammenarbeits- und Integrationsumfängen
 - Untersuchung der eingesetzten Methoden aktueller und vorangegangener lieferantengestützter Projekte
- 2

↓

Ableitung der LMS Zielsetzung

 - Identifikation des Optimierungspotenzials bei der Integration von Lieferanten in der Entwicklung durch einen Abgleich mit unserem Referenzprozess
 - Abstimmung eines projektspezifischen und -übergreifenden LMS zwischen den beteiligten Unternehmen zur Ausschöpfung der identifizierten Potenziale
 - Auswahl geeigneter Methoden, abgestimmt auf den definierten Sollprozess für die LMS
- 3

↓

Festlegung der Umsetzungsdetails

 - Bestimmung der Koordinationsinstanzen während der Lieferantenintegration bei allen Beteiligten
 - Definition und Zuordnung von Verantwortlichkeiten in der Zusammenarbeit bei Abnehmer und Zulieferer
 - Feinabstimmung des Methodeneinsatzes und exemplarische Anwendung in einem Pilotprojekt
- 4

↓

Absicherung der LMS

 - Verankerung des Integrationswissens im Unternehmen (Begleitung von Piloten, Coachings, Schulungen)
 - Etablierung des ausgewählten Methodensupports für die Integration und Zusammenarbeit

Ziel des Vorgehens ist die Einführung einer erfolgreichen und effizienten Zusammenarbeit mit Lieferanten vom Scouting über Entwicklung bis zur Produktion sowie im späteren KVP.

Die Prozesswerk GmbH

Die Prozesswerk GmbH wurde 2007 von Dr. Hendrik Dettmering und Dr. Benno Stützel als Ausgründung des renommierten Lehrstuhls für Informationstechnik im Maschinenbau an der TU München gegründet. Seitdem zählt die Prozesswerk GmbH namhafte Unternehmen zu ihren Kunden. Sowohl für Beratungsprojekte auf Top-Management-Ebene als auch im operativen Bereich hat die Prozesswerk GmbH den Methodenbaukasten Lean Mechatronik entwickelt und erfolgreich eingesetzt.

Lean Mechatronik sichert innovative Qualitätsprodukte zu planbaren Entwicklungskosten und -zeiten. Eine effiziente Produktentwicklung verlangt die optimale Vernetzung aller Beteiligten, um globale Unternehmensziele zu erreichen. Die Aneignung und Einführung von Methoden, die eine solche interdisziplinäre Zusammenarbeit fördern und fordern, ist dafür unerlässlich. Lean Mechatronik räumt Hürden auf diesem Weg beiseite - und führt direkt ans Ziel: eine effiziente Produktentwicklung bei minimierten Risiken.

Ihr Ansprechpartner: **Jakob Schmidt-Colinet**

Tel. +49 (0) 89 1 24 13 70 11
Fax +49 (0) 89 1 24 13 70 99
Mobil +49 (0) 152 33 98 06 79
Email schmidt-colinet@prozesswerk.eu



Prozesswerk GmbH
 FeringasträÙe 10b
 85774 Unterföhring

www.prozesswerk.eu

Geschäftsführer:
 Dr. Hendrik Dettmering,
 Dr. Benno Stützel